



2025 年 11 月 18 日

各 位

会 社 名 株式会社サンマルクホールディングス
代 表 者 名 代表取締役社長 藤 川 祐 樹
(コード番号 3395 東証プライム)
問 合 せ 先 取締役管理本部長 岡 村 淳 弘
T E L (086) 246 ― 0309

中期経営計画の更新に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会におきまして、現中期経営計画(2025 年 3 月期～2029 年 3 月期)を更新いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

記

1. 中期経営計画更新の背景

現中期経営計画は 2024 年 5 月に公表いたしましたが、2024 年 11 月及び 12 月に実施しました牛カツ業態の M&A により、2029 年 3 月期の目標値として掲げた連結売上高 800 億円を進行年度において達成する見込みとなり、実績との乖離がみられることから、現中期経営計画をこの度、対象期間の終期は変更せず、基本方針の一部見直し、連結財務目標の更新、キャピタルアロケーションの見直しを行いました。

2. 新中期経営計画における基本方針

2029 年 3 月期の目標達成のため、現中期経営計画における基本方針を一部見直しました。

見直し前	見直し後
「鎌倉パスタ」業態の継続出店及び派生業態の出店によるパスタ業態のポテンシャルの最大化	従来方針を継続
「サンマルクカフェ」業態を中心とした運営効率の改善	出店再開・店舗純増による成長
既存の有望業態の強化や、M&A による新ブランドの獲得など、27/3 期以降の成長の軸となる第 3 のブランド確立に向けた投資	国内外における牛カツ業態の成長加速 (M&A の検討は継続)

3. 連結財務目標（2029年3月期）

項目	更新前目標	更新後目標
売上高	800 億円	1,000 億円
のれん等償却前営業利益	—	90 億円
営業利益	65 億円	—

※のれん等償却前営業利益：のれん及び商標権の償却費を営業利益に加算した利益

4. キャピタルアロケーションの見直し（2025年3月期～2029年3月期）

牛カツ業態のM&Aや実施済みの自社株買いを考慮し、中期経営計画期間におけるキャピタルアロケーションの見直しを行いました。

項目	更新前	更新後
運転資金（必要現預金）	100 億円	110 億円
設備投資（既存業態）	170 億円	170 億円
設備投資（牛カツ業態）	—	45 億円
マネジメントアロケーション （M&Aまたは機動的な 株主還元に充当）	100 億円～	—
牛カツ業態のM&A（実施済）	—	220 億円
M&Aの借入返済及び利払	—	100 億円
株主還元（配当）	50 億円	60 億円
自社株買い（実施済）	—	75 億円
総額	420 億円～	780 億円

なお、中期経営計画の詳細については当社ホームページをご参照ください。

（URL：<https://www.saint-marc-hd.com/hd/ir/>）

以 上