

株 主 各 位

岡山市北区平田173番地104

株式会社 **サンマルクホールディングス**

代表取締役社長 片山直之

第27回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

さて、当社第27回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようご通知申しあげます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成30年6月25日（月曜日）午後6時までに到着するようご返送くださいますようお願い申しあげます。

敬 具

記

1. 日 時 平成30年6月26日（火曜日）午前10時
2. 場 所 岡山市北区駅元町1番5号
ホテルグランヴィア岡山 4階 フェニックスの間
(末尾の「株主総会会場ご案内略図」をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項
 1. 第27期（自平成29年4月1日至平成30年3月31日）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第27期（自平成29年4月1日至平成30年3月31日）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役8名選任の件
- 第3号議案 監査役3名選任の件

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。

なお、株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.saint-marc-hd.com/ir/>）に掲載させていただきます。

(添付書類)

## 事業報告

(自平成29年4月1日  
至平成30年3月31日)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当事業年度の事業の状況

##### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用環境の改善が続く中で、緩やかな回復基調で推移いたしました。一方で、米国政府の政策動向や海外景気の不確実性が懸念されるなど、先行きは依然として不透明な状況が続いております。

外食業界におきましては、実質所得の伸び悩みもあり、消費者の生活防衛意識は依然として根強く、個人消費の回復が力強さを欠く中で、人手不足を背景とした人件費のコストアップ要因が深刻化するなど、厳しい経営環境で推移いたしました。

このような中、当社グループにおきましては、業態の魅力度を高めるための新商品の投入を含めたメニューのブラッシュアップに随時取り組んでまいりました。また、人員体制の整備、既存店舗の品質・サービスレベルの維持向上を重点施策とし、着実な出店と合わせて中長期的な成長基盤を固めることに注力してまいりました。

これらの結果、既存店売上高の弱含みや人件費の上昇が主要因となり当連結会計年度の業績は、売上高690億84百万円（前期比2.3%増）、経常利益68億67百万円（同14.3%減）となりました。また、特別損益では、海外の非連結子会社に対する貸付金に係る貸倒引当金繰入額7億円の計上もあり、親会社株主に帰属する当期純利益は36億18百万円（同18.2%減）となりました。

なお、当社グループ全業態の当連結会計年度末の店舗数は、直営店868店舗、フランチャイズ店43店舗、合計911店舗体制となりました。

セグメント別の業績等は次のとおりであります。

レストラン事業におきましては、ベーカリーレストランにつき、焼き立てパンのバリエーションアップやステーキなどグリルメニューの充実に取り組んでまいりました。店舗数につきましては、当連結会計年度中に「ベーカリーレストラン・サンマルク」直営店4店舗を出店し、直営店42店舗、フランチャイズ店21店舗、計63店舗となりました。また、「ベーカリーレストラン・バケット」は直営店108店舗、フランチャイズ店1店舗、計109店舗となりました。

スパゲティ専門店「生麺工房鎌倉パスタ」につきましては、引き続き好立地への積極的な新規出店を行うとともに値頃感のあるメニュー施策に注力してまいりました。当連結会計年度中に直営店18店舗を出店し、これにより直営店201店舗となりました。

回転ずし「すし処函館市場」につきましては、創作寿司の開発に注力しつつ、さらなる品質向上に努めてまいりました。店舗数につきましては、直営店12店舗、フランチャイズ店10店舗、計22店舗となりました。

炒飯店「石焼炒飯店」につきましては、サイドメニューの充実に注力するなど、よりニーズのある業態を探ってまいりました。店舗数につきましては、直営店32店舗となりました。

ドリア専門店「神戸元町ドリア」につきましては、既存業態のブラッシュアップに加え、派生業態の実験に着手してまいりました。当連結会計年度中に直営店4店舗を出店し、これにより直営店37店舗となりました。

この結果、レストラン事業売上高は378億18百万円（前期比1.7%増）、営業利益は40億86百万円（同4.4%減）となりました。

喫茶事業におきましては、コーヒーショップ「サンマルクカフェ」につき、積極出店を継続し、デザートメニューの充実やホットサンドメニューの導入を進めてまいりました。出店につきましては、当連結会計年度中に「サンマルクカフェ」直営店21店舗を出店し、これにより直営店392店舗、フランチャイズ店10店舗、計402店舗となりました。

フルサービス喫茶の「倉式珈琲店」につきましては、新たに積極出店業態と位置づけるとともに、教育研修、多店舗管理体制ならびにビジネスモデルの構築に引き続き注力してまいりました。当連結会計年度中に直営店13店舗を出店し、これにより直営店42店舗、フランチャイズ店1店舗、計43店舗となりました。

この結果、喫茶事業売上高は312億36百万円（前期比3.0%増）、営業利益は39億83百万円（同15.5%減）となりました。

なお、上記の他に、当社では新業態の実験検証に取り組んでまいりました。新たな実験業態として、コッペパン専門店の「瀬戸内製パン」直営店1店舗、和食店の「奥出雲玄米食堂井上」直営店1店舗をそれぞれ出店いたしました。この結果、実験業態店舗に係る売上高は28百万円、営業損失は13億32百万円（前期営業損失12億57百万円）となりました。

（注）上記には、各事業に所属しない販売費及び一般管理費等の全社費用が含まれております。

当社連結グループのレストラン事業及び喫茶事業に係る種類別売上高は、次のとおりであります。

| 種 類           | 金 額    | 構 成 比 | 前 期 比 |
|---------------|--------|-------|-------|
|               | 百万円    | %     | %     |
| 直 営 店 売 上     | 67,339 | 97.5  | 102.7 |
| ロイヤリティ収入      | 251    | 0.4   | 75.5  |
| F C 関 連 等 売 上 | 1,464  | 2.1   | 89.6  |
| 合 計           | 69,055 | 100.0 | 102.3 |

② 企業集団の設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資は、直営店としてサンマルクカフェ21店舗、生麺工房鎌倉パスタ18店舗、倉式珈琲店13店舗、神戸元町ドリア4店舗、ベーカリーレストラン・サンマルク4店舗などの新店及びその他改装等に伴う建物設備、構築物等総額34億79百万円を実施しております。

セグメント別設備投資は以下のとおりであります。

|       |             |
|-------|-------------|
| レストラン | 1,482,667千円 |
| 喫茶    | 1,997,021千円 |
| 合計    | 3,479,688千円 |

なお、上記の他に、当社の事業統括管理等に係る設備投資242,683千円があります。

③ 企業集団の資金調達の状況

該当事項はありません。

なお、当連結会計年度において、当社連結グループの設備資金及び運転資金は自己資金を充当しております。

④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑥ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

該当事項はありません。

⑦ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

### ① 企業集団の財産及び損益の状況

| 区 分                     | 第 24 期<br>(平成27年 3 月期) | 第 25 期<br>(平成28年 3 月期) | 第 26 期<br>(平成29年 3 月期) | 第 27 期<br>(当連結会計年度)<br>(平成30年 3 月期) |
|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| 売 上 高(千円)               | 60,831,031             | 66,056,011             | 67,512,422             | 69,084,572                          |
| 経 常 利 益(千円)             | 7,658,227              | 7,942,147              | 8,012,577              | 6,867,279                           |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益(千円) | 4,129,685              | 4,401,650              | 4,424,086              | 3,618,848                           |
| 1株当たり当期純利益(円)           | 185.89                 | 198.15                 | 199.16                 | 162.91                              |
| 総 資 産(千円)               | 50,478,340             | 53,262,328             | 57,051,667             | 59,945,878                          |
| 純 資 産(千円)               | 39,250,389             | 42,263,284             | 45,286,491             | 47,510,366                          |
| 1株当たり純資産額(円)            | 1,766.85               | 1,902.57               | 2,038.69               | 2,138.82                            |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数により算出しております。  
 なお、期中平均発行済株式総数は、自己株式数を控除して計算しております。
2. 当社は、平成27年4月1日付で株式1株につき2株の株式分割を行っております。当該株式分割については、第24期の期首に株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。

### ② 当社の財産及び損益の状況

| 区 分           | 第 24 期<br>(平成27年 3 月期) | 第 25 期<br>(平成28年 3 月期) | 第 26 期<br>(平成29年 3 月期) | 第 27 期<br>(当事業年度)<br>(平成30年 3 月期) |
|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| 売 上 高(千円)     | 11,233,287             | 8,395,378              | 8,079,386              | 8,713,070                         |
| 経 常 利 益(千円)   | 4,029,710              | 4,192,109              | 4,006,168              | 4,618,260                         |
| 当 期 純 利 益(千円) | 2,449,021              | 2,679,057              | 2,254,194              | 2,793,312                         |
| 1株当たり当期純利益(円) | 110.24                 | 120.60                 | 101.48                 | 125.75                            |
| 総 資 産(千円)     | 30,826,365             | 31,728,051             | 32,485,321             | 34,009,681                        |
| 純 資 産(千円)     | 28,506,985             | 29,797,286             | 30,650,601             | 32,048,941                        |
| 1株当たり純資産額(円)  | 1,283.24               | 1,341.38               | 1,379.82               | 1,442.78                          |

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数により算出しております。  
 なお、期中平均発行済株式総数は、自己株式数を控除して計算しております。
2. 当社は、平成27年4月1日付で株式1株につき2株の株式分割を行っております。当該株式分割については、第24期の期首に株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。
3. 第25期における売上高の大幅な減少は、平成27年4月1日付で当社の神戸元町ドリア事業及び倉式咖啡店事業を会社分割(簡易新設分割)により、当社の100%子会社である「株式会社サンマルクグリル」及び「株式会社倉式珈琲」に承継させたことによるものであります。

### (3) 重要な親会社及び子会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名                     | 資 本 金  | 当社の議決権比率 | 主要な事業内容 |
|---------------------------|--------|----------|---------|
| 株 式 会 社 サ ン マ ル ク         | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 函 館 市 場           | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 パ ケ ッ ト           | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 鎌 倉 パ ス タ         | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 サ ン マ ル ク チ ャ イ ナ | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 サ ン マ ル ク グ リ ル   | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 サ ン マ ル ク カ フ ェ   | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |
| 株 式 会 社 倉 式 珈 琲           | 100百万円 | 100.0%   | 飲 食 業   |

#### ③ 特定完全子会社に関する事項

| 名 称          | 特定完全子会社の住所      | 当事業年度末日における特定完全子会社の株式の帳簿価額（千円） |
|--------------|-----------------|--------------------------------|
| 株式会社サンマルクカフェ | 岡山市北区平田173番地104 | 8,315,002                      |

(注) 当事業年度末日における当社の総資産額は、34,009,681千円であります。

### (4) 対処すべき課題

次期の見通しにつきましては、消費者マインドの本格的な回復は期待できず、外食業界においては、原材料価格の上昇圧力の強まりや人件費の上昇リスクをはじめとしたコスト高の厳しい経営環境が続くことが予想されます。

このような中、当社グループといたしましては、好立地への安定的な出店を継続しながら、メニュー面の商品力アップと人人体制の整備により、既存店舗の売上強化に取り組むとともに、一方で新業態の実験も進めることにより中長期の視点から着実な成長につなげることができるよう、鋭意諸施策に取り組んでまいり所存であります。

(5) 主要な事業内容（平成30年3月31日現在）

|       |                                                                         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|
| 当 社   | ① 飲食店等を経営する子会社の支配管理<br>② 当社グループの店舗開発、業態・商品開発、教育等の実施<br>③ 上記に附帯関連する一切の業務 |
| 子 会 社 | ① 飲食店等の経営またはフランチャイズチェーンシステムによる飲食店等の経営<br>② 上記に附帯関連する一切の業務               |

(6) 主要な営業所（平成30年3月31日現在）

- ① 当社  
本社 岡山市北区平田173番地104

- ② 子会社  
株式会社サンマルク  
本社 岡山市北区平田173番地104  
店舗

|                  |      |
|------------------|------|
| ベーカリーレストラン・サンマルク | 42店舗 |
|------------------|------|

株式会社函館市場  
本社 岡山市北区平田173番地104  
店舗

|                 |      |
|-----------------|------|
| す し 処 函 館 市 場 他 | 12店舗 |
|-----------------|------|

株式会社バケット  
本社 岡山市北区平田173番地104  
店舗

|                   |       |
|-------------------|-------|
| ベーカリーレストラン・バケット 他 | 108店舗 |
|-------------------|-------|

株式会社鎌倉パスタ  
本社 岡山市北区平田173番地104  
店舗

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 生 麵 工 房 鎌 倉 パ ス タ 他 | 201店舗 |
|---------------------|-------|



株式会社サンマルクチャイナ

本社 岡山市北区平田173番地104

店舗

|             |      |
|-------------|------|
| 石 焼 炒 飯 店 他 | 32店舗 |
|-------------|------|

株式会社サンマルクグリル

本社 岡山市北区平田173番地104

店舗

|                 |      |
|-----------------|------|
| 神 戸 元 町 ド リ ア 他 | 37店舗 |
|-----------------|------|

株式会社サンマルクカフェ

本社 岡山市北区平田173番地104

店舗

|                 |       |
|-----------------|-------|
| サ ン マ ル ク カ フ ェ | 392店舗 |
|-----------------|-------|

株式会社倉式珈琲

本社 岡山市北区平田173番地104

店舗

|           |      |
|-----------|------|
| 倉 式 珈 琲 店 | 42店舗 |
|-----------|------|

(7) 従業員の状況（平成30年3月31日現在）

① 企業集団の従業員の状況

| 従業員数          | 前連結会計年度末比増減  |
|---------------|--------------|
| 814 (7,130) 名 | 74名増 (213名増) |

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、パートタイマーは、当連結会計年度の平均人員（1日8時間換算による年間平均人数）を（ ）外数で記載しております。  
2. 従業員数の増加は、新規直営店舗出店に伴う増加であります。

② 当社の従業員の状況

| 従業員数      | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|-----------|-----------|-------|--------|
| 75 (35) 名 | 8名増 (8名増) | 44.7歳 | 7.0年   |

- (注) 従業員数は就業人員数であり、パートタイマーは、当事業年度の平均人員（1日8時間換算による年間平均人数）を（ ）外数で記載しております。

(8) 主要な借入先の状況（平成30年3月31日現在）

該当事項はありません。

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

記載すべき事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況（平成30年3月31日現在）

- ① 発行可能株式総数 80,000,000株
- ② 発行済株式の総数 22,777,370株
- ③ 株主数 27,265名（前期末比3,912名増）
- ④ 大株主（上位10名）

| 株 主 名                                                                         | 持 株 数      | 持 株 比 率 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|
| 片 山 直 之                                                                       | 5,365,644株 | 24.15%  |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社                                                          | 1,958,700株 | 8.82%   |
| 株 式 会 社 ク レ オ                                                                 | 1,030,984株 | 4.64%   |
| BBH FOR FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND<br>(PRINCIPAL ALL SECTOR SUBPORTFOLIO) | 835,000株   | 3.76%   |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社                                                            | 815,900株   | 3.67%   |
| STATE STREET BANK AND<br>T R U S T C O M P A N Y                              | 676,775株   | 3.05%   |
| 株 式 会 社 中 国 銀 行                                                               | 485,548株   | 2.19%   |
| 伊 藤 忠 商 事 株 式 会 社                                                             | 480,600株   | 2.16%   |
| J . P . M O R G A N B A N K<br>L U X E M B O U R G S . A . 3 8 0 5 7 8        | 438,600株   | 1.97%   |
| B N Y M N O N - T R E A T Y D T T                                             | 345,100株   | 1.55%   |

(注) 持株比率は、自己株式（563,978株）を控除して計算しております。

## (2) 新株予約権等の状況

- ① 当社役員が保有している新株予約権の内容の概要（平成30年3月31日現在）  
該当事項はありません。
- ② 当事業年度中に当社従業員、子会社役員及び従業員に対して職務執行の対価として交付した新株予約権の内容の概要  
該当事項はありません。

## (3) 会社役員の状況

- ① 取締役及び監査役の状況（平成30年3月31日現在）

| 会社における地位 | 氏名   | 担当及び重要な兼職の状況                                    |
|----------|------|-------------------------------------------------|
| 代表取締役社長  | 片山直之 | －                                               |
| 専務取締役    | 綱嶋耕二 | 管理本部長                                           |
| 常務取締役    | 藤井律子 | 社長室長                                            |
| 常務取締役    | 尾崎人士 | S S C 本部長                                       |
| 常務取締役    | 浅野克彦 | 店舗開発本部長                                         |
| 取締役      | 木村真一 | 海外事業本部長                                         |
| 取締役      | 中川雅文 | 公認会計士・税理士<br>株式会社はるやまホールディングス監査役<br>ダイベア株式会社監査役 |
| 取締役      | 増田穰  | －                                               |
| 取締役      | 渡辺勝志 | 弁護士                                             |
| 常勤監査役    | 江郷知己 | －                                               |
| 監査役      | 北島久  | －                                               |
| 監査役      | 石井辰彦 | 弁護士<br>株式会社ウエヌコホールディングス監査役                      |
| 監査役      | 福原一義 | 公認会計士・税理士<br>株式会社ウエヌコホールディングス取締役                |

- (注) 1. 取締役木村真一氏は、平成30年3月31日をもって辞任により退任いたしました。
2. 取締役中川雅文、増田穰、渡辺勝志の各氏は、社外取締役であります。
3. 監査役江郷知己、北島久、石井辰彦、福原一義の各氏は社外監査役であります。
4. 取締役中川雅文氏及び監査役福原一義氏は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
5. 当社は、取締役中川雅文、増田穰、渡辺勝志及び監査役江郷知己の各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

② 事業年度中に辞任または解任された取締役及び監査役  
平成30年3月31日付をもって、木村真一氏が取締役を辞任いたしました。

③ 取締役及び監査役に支払った報酬等の総額

| 区 分                | 支 給 人 員    | 支 給 額                   |
|--------------------|------------|-------------------------|
| 取 締 役<br>(うち社外取締役) | 9名<br>(3名) | 246,060千円<br>(16,020千円) |
| 監 査 役<br>(うち社外監査役) | 4名<br>(4名) | 18,360千円<br>(18,360千円)  |
| 合 計                | 13名        | 264,420千円               |

④ 社外役員の重要な兼職の状況等

| 区 分       | 氏 名     | 兼 務 先 会 社 名          | 兼 職 の 内 容 | 当 社 と の 関 係 |
|-----------|---------|----------------------|-----------|-------------|
| 社 外 取 締 役 | 中 川 雅 文 | 株式会社はるやま<br>ホールディングス | 社外監査役     | —           |
|           |         | ダイバア株式会社             | 社外監査役     | —           |
| 社 外 監 査 役 | 石 井 辰 彦 | 萩原工業株式会社             | 社外監査役     | —           |
| 社 外 監 査 役 | 福 原 一 義 | 株式会社ウエスコ<br>ホールディングス | 社外取締役     | —           |

(注) 社外取締役中川雅文、社外監査役石井辰彦、福原一義の各氏の兼職先と当社の間には特別の関係はありません。

⑤ 社外役員の主な活動状況

| 区 分       | 氏 名     | 主 な 活 動 状 況                                                                            |
|-----------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 社 取 締 外 役 | 中 川 雅 文 | 当事業年度開催の定例取締役会のすべてに出席し、主に公認会計士、税理士としての専門的見地から、必要に応じて意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言、発言を行っております。 |
|           | 増 田 穰   | 取締役就任後開催の定例取締役会のすべてに出席し、主に経営全般について客観的な立場からの視点による大所高所からの適切な助言、発言を行っております。               |
|           | 渡 辺 勝 志 | 取締役就任後開催の定例取締役会のすべてに出席し、主に弁護士としての法務面の専門的見地から経営全般について適宜必要な助言、発言を行っております。                |
| 社 監 査 外 役 | 江 郷 知 己 | 当事業年度開催の定例取締役会及び同事業年度開催の監査役会のすべてに出席し、主に経営全般について客観的な立場からの視点による大所高所からの適切な助言、発言を行っております。  |
|           | 北 島 久   | 当事業年度開催の定例取締役会及び同事業年度開催の監査役会のすべてに出席し、主に経営全般について客観的な立場からの視点による大所高所からの適切な助言、発言を行っております。  |
|           | 石 井 辰 彦 | 当事業年度開催の定例取締役会及び同事業年度開催の監査役会のすべてに出席し、主に弁護士としての法務面の専門的見地から経営全般について適宜必要な助言、発言を行っております。   |
|           | 福 原 一 義 | 当事業年度開催の定例取締役会及び同事業年度開催の監査役会のすべてに出席し、主に公認会計士、税理士としての専門的見地から決算関連について適宜必要な助言、発言を行っております。 |

⑥ 社外役員の責任限定契約に関する事項

該当事項はありません。

#### (4) 会計監査人の状況

① 会計監査人の名称

P w C 京都監査法人

② 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

a. 公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額

50,000千円

b. 当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

50,000千円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておりませんので、a. の金額には金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を含めて記載しております。
2. 監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任または不再任の決定方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

⑤ 会計監査人が受けた過去2年間の業務停止の内容

該当事項はありません。

⑥ 会計監査人と締結している責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

## (5) 業務の適正を確保するための体制等の整備についての決議の内容の概要

当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、以下のとおり、当社の業務の適正性を確保するための体制を整備する。

- ① 取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制
  - ・サンマルクグループの経営理念、行動指針に基づき、コンプライアンス重視を条件とした経営方針を経営計画に盛り込むこととし、業務分掌規程の運用等の他に啓蒙活動、各種教育等を通して法令、定款に適合した職務執行が行われるよう徹底する。
  - ・取締役会は、取締役会規程により経営に関する重要事項を決定するとともに相互に業務執行を監督し、法令等違反の未然防止の観点から随時、確認、点検を行う。
  - ・監査役会は、監査役会規程に基づき取締役の職務執行状況につき監督機能強化を図ることとし、社長直轄の内部監査室を置き、必要に応じて監査役会と連携をとりながら、取締役及び使用人の業務全般の妥当性につき監査することとする。
- ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存・管理に関する体制
  - ・取締役会及び経営の執行に係る重要な会議の議事録、その他の関連する書類については、文書管理規程に基づき適切な保存及び管理をすることとし、監査等必要に応じて閲覧、謄写が可能な状態を確保する。
- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・全社的なリスク管理の精度を上げるため、当社取締役及び事業子会社取締役で編成される「グループ経営会議」を設置し、グループ内の特定リスク、包括リスク、潜在リスク等についての洗い出しを行い、当社各本部及び事業子会社を監視し、必要な対策を講じるなど経営の影響度に応じた機動的かつ最適な対応がとれるよう、リスク管理体制の構築に努める。また、必要に応じて顧問弁護士など外部の専門家の助言を求め、適切な対応を適時検討することとする。
- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・中期経営計画を策定し、進捗状況を定期的なチェックによりプロセスの有効性の確認を行うとともに、ITを活用した全社的な業務の効率化を実現するシステムを構築する。
  - ・当社グループ企業内の社内メール会議等の閲覧権限を取締役に付与し、恒常的に問題点の把握に努めるとともに意思決定の迅速化を図る。



- ⑤ 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- ・当社及び事業子会社も含めたグループ経営会議を設置し、企業集団における業務の適正性を図るため、随時、個別案件の検討を行う。
  - ・事業子会社について、経営上必要なグループ内の統ルールを制定するほか、当社従業員が事業子会社の監査役を兼任し、グループ内の横断的な業務の適正性の向上に努めることとする。
- ⑥ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項
- ・監査役は、内部監査室等に属する使用人に監査業務に必要な補助を求めることができ、当該人事等については、監査役会の意見を尊重するものとする。補助すべき使用人は、監査役から指示された職務に関して、監査役以外の指示命令は受けないものとする。
- ⑦ 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他監査役への報告に関する体制
- ・取締役及び使用人は、監査役会または各監査役の要請に応じて必要な報告または情報提供を行うこととし、当社グループの業務または財務の状況に重大な影響を及ぼすおそれのある事項を発見したときは、速やかに監査役へ報告することとする。
- ⑧ 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- ・監査役への報告を行った者に対して、その報告を行ったことを理由とする不利な取扱いを行うことを社内規程等において禁止する。
- ⑨ 監査役職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- ・当社は、監査役がその職務の執行について、必要な費用の請求をしたときは、速やかに当該費用または債務を処理する。
- ⑩ その他監査役職務の監査が実効的に行われていることを確保するための体制
- ・監査役は、監査役会が定める職務の分担等に従い、取締役会その他、グループ内の重要な会議に出席するとともに稟議書その他重要な文書を閲覧し、その業務執行状況を取締役または使用人に説明を求め、確認することができる。
  - ・監査役会は、内部監査室及び会計監査人との連携を図り、定期的な意見交換等を通じてより効率的な監査が行える体制を整備する。

## (6) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

取締役の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための運用状況の概要は、次のとおりであります。

### ① 取締役の職務執行について

- ・取締役会規程に基づき、定例取締役会を毎月1回、臨時取締役会を必要に応じて開催しております。取締役会は、法令または定款に定められた事項及び重要な業務執行に関する事項について意思決定を行うとともに、職務の執行の監督を行っております。

### ② 監査役の監査体制

- ・監査役は、取締役会その他グループ内の重要な会議に出席する他、会計監査人及び内部監査室との間で必要に応じて情報交換を行うことで、取締役の職務執行の監査、内部統制の整備ならびに運用状況を確認しております。

### ③ コンプライアンス

- ・コンプライアンス重視を盛り込んだ経営計画を策定しております。また、内部通報制度を運用し、コンプライアンスの実効性確保に努めております。通報内容については、社内イントラネットを介して権限を保有した者と情報共有されるとともに、社外取締役及び監査役も閲覧可能となっており、独立した立場も含めて改善のプロセスを進捗確認できる仕組みを構築し、運用しております。また、コンプライアンス管理規程により通報者が保護される体制を整備しております。

### ④ リスク管理体制

- ・当社取締役及び事業子会社取締役で編成されるグループ経営会議を毎月実施し、グループ内の各種リスクを洗い出し、当社各本部及び事業子会社を監視し、必要な対策を講じております。

### ⑤ 内部監査

- ・内部監査室は適時、監査役、会計監査人と連携をとりながら、内部監査を実施しております。

# 連結貸借対照表

(平成30年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目       | 金 額        | 科 目          | 金 額        |
|-----------|------------|--------------|------------|
| (資産の部)    | 59,945,878 | (負債の部)       | 12,435,511 |
| 流動資産      | 19,243,476 | 流動負債         | 8,057,955  |
| 現金及び預金    | 13,481,187 | 買掛金          | 2,374,725  |
| 売掛金       | 4,341,537  | 未払金          | 3,825,563  |
| 原材料及び貯蔵品  | 317,833    | 未払法人税等       | 1,067,990  |
| 繰延税金資産    | 193,263    | 賞与引当金        | 71,159     |
| その他       | 928,315    | 資産除去債務       | 2,380      |
| 貸倒引当金     | △18,659    | 未払消費税等       | 431,732    |
| 固定資産      | 40,702,402 | その他          | 284,404    |
| 有形固定資産    | 27,239,473 | 固定負債         | 4,377,556  |
| 建物及び構築物   | 21,432,660 | 長期未払金        | 889,540    |
| 工具、器具及び備品 | 1,910,137  | 退職給付に係る負債    | 191,315    |
| 土地        | 3,894,354  | 事業整理損失引当金    | 63,784     |
| 建設仮勘定     | 2,321      | 資産除去債務       | 3,118,450  |
| 無形固定資産    | 133,421    | その他          | 114,465    |
| ソフトウェア    | 63,137     | (純資産の部)      | 47,510,366 |
| その他       | 70,283     | 株主資本         | 47,487,646 |
| 投資その他の資産  | 13,329,506 | 資本金          | 1,731,177  |
| 投資有価証券    | 856,360    | 資本剰余金        | 3,039,016  |
| 関係会社長期貸付金 | 1,170,000  | 利益剰余金        | 43,973,380 |
| 繰延税金資産    | 1,808,757  | 自己株式         | △1,255,928 |
| 敷金及び保証金   | 9,437,190  | その他の包括利益累計額  | 22,720     |
| その他       | 761,040    | その他有価証券評価差額金 | 22,720     |
| 貸倒引当金     | △703,841   |              |            |
| 資産合計      | 59,945,878 | 負債純資産合計      | 59,945,878 |

# 連結損益計算書

(自平成29年4月1日  
至平成30年3月31日)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額        |
|-----------------|------------|
| 売上高             | 69,084,572 |
| 売上原価            | 15,166,270 |
| 売上総利益           | 53,918,302 |
| 販売費及び一般管理費      | 47,180,949 |
| 営業利益            | 6,737,353  |
| 営業外収益           | 291,350    |
| 受取利息            | 7,725      |
| 受取配当金           | 1,838      |
| 受取賃貸料           | 162,036    |
| その他             | 119,750    |
| 営業外費用           | 161,424    |
| 支払借料            | 137,791    |
| その他             | 23,632     |
| 経常利益            | 6,867,279  |
| 特別損失            | 1,177,248  |
| 固定資産除却損         | 236,473    |
| 減損損失            | 176,990    |
| 貸倒引当金繰入額        | 700,000    |
| 事業整理損失引当金繰入額    | 63,784     |
| 税金等調整前当期純利益     | 5,690,030  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,560,916  |
| 法人税等調整額         | △489,734   |
| 当期純利益           | 3,618,848  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | -          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 3,618,848  |

# 連結株主資本等変動計算書

(自平成29年4月1日)  
(至平成30年3月31日)

(単位：千円)

|                               | 株 主 資 本   |           |            |            |            |
|-------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|                               | 資 本 金     | 資本剰余金     | 利益剰余金      | 自 己 株 式    | 株主資本合計     |
| 平成29年4月1日 残高                  | 1,731,177 | 3,039,016 | 41,731,767 | △1,255,651 | 45,246,309 |
| 連結会計年度中の変動額                   |           |           |            |            |            |
| 剰 余 金 の 配 当                   |           |           | △1,377,235 |            | △1,377,235 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益           |           |           | 3,618,848  |            | 3,618,848  |
| 自己株式の取得                       |           |           |            | △276       | △276       |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) |           |           |            |            |            |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | －         | －         | 2,241,613  | △276       | 2,241,336  |
| 平成30年3月31日 残高                 | 1,731,177 | 3,039,016 | 43,973,380 | △1,255,928 | 47,487,646 |

|                               | その他の包括利益累計額      |                   | 純資産合計      |
|-------------------------------|------------------|-------------------|------------|
|                               | その他有価証券<br>評価差額金 | その他の包括利益<br>累計額合計 |            |
| 平成29年4月1日 残高                  | 40,182           | 40,182            | 45,286,491 |
| 連結会計年度中の変動額                   |                  |                   |            |
| 剰 余 金 の 配 当                   |                  |                   | △1,377,235 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益           |                  |                   | 3,618,848  |
| 自己株式の取得                       |                  |                   | △276       |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) | △17,462          | △17,462           | △17,462    |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | △17,462          | △17,462           | 2,223,874  |
| 平成30年3月31日 残高                 | 22,720           | 22,720            | 47,510,366 |

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

#### (1) 連結の範囲に関する事項

##### ① 連結子会社の状況

- ・連結子会社の数 8社
- ・連結子会社の名称 株式会社サンマルク  
株式会社函館市場  
株式会社バケット  
株式会社鎌倉パスタ  
株式会社サンマルクチャイナ  
株式会社サンマルクグリル  
株式会社サンマルクカフェ  
株式会社倉式珈琲

##### ② 非連結子会社の名称等

- ・非連結子会社の名称 SAINT MARC USA INC.  
聖摩珂餐飲管理(上海)有限公司  
SAINTMARC SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.
- ・連結の範囲から除いた理由 非連結子会社は、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。

#### (2) 持分法の適用に関する事項

##### ① 持分法を適用した非連結子会社の状況

- ・持分法を適用した非連結子会社 該当事項はありません。

##### ② 持分法を適用しない非連結子会社の状況

- ・持分法を適用しない非連結子会社の名称 SAINT MARC USA INC.  
聖摩珂餐飲管理(上海)有限公司  
SAINTMARC SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.
- ・持分法を適用しない理由 非連結子会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

#### (3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

#### (4) 会計方針に関する事項

##### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### イ. 有価証券

###### その他有価証券

###### ・時価のあるもの

連結会計年度末の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

###### ・時価のないもの

移動平均法による原価法

###### ロ. たな卸資産

###### ・原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法（連結貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）を採用しております。

##### ② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### イ. 有形固定資産

当社及び連結子会社は、主に、定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）によっております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

工具、器具及び備品 2～20年

###### ロ. 無形固定資産

当社及び連結子会社は、定額法によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。当社及び連結子会社は、定額法によっております。

###### ハ. 長期前払費用

##### ③ 重要な引当金の計上基準

###### イ. 貸倒引当金

当社及び連結子会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

###### ロ. 賞与引当金

当社及び連結子会社は、従業員の賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

###### ハ. 事業整理損失引当金

事業整理に伴い発生する将来の損失に備えるため、今後発生すると見込まれる損失額を計上しております。

④ その他連結計算書類作成のための重要な事項

イ. 退職給付に係る  
会計処理の方法

当社及び連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

ロ. 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

2. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額

19,074,025千円

(2) 偶発債務

当社は、関係会社であるSAINT MARC USA INC. の建物の賃貸借契約にかかる賃借料等について支払保証を行っております。なお、当連結会計年度末における賃貸借契約の残存契約年数は最も長いもので10年であり、月額賃借料総額は最大で70,876.15米ドルであります。

3. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首の株式数 | 当連結会計年度増加株式数 | 当連結会計年度減少株式数 | 当連結会計年度末の株式数 |
|-------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 普通株式  | 22,777,370株   | 一株           | 一株           | 22,777,370株  |



(2) 剰余金の配当に関する事項

① 配当金支払額等

イ. 平成29年6月27日開催の第26回定時株主総会決議による配当に関する事項

- ・株式の種類 普通株式
- ・配当金の総額 688,617千円
- ・1株当たり配当額 31円00銭
- ・基準日 平成29年3月31日
- ・効力発生日 平成29年6月28日

ロ. 平成29年11月14日開催の取締役会決議による配当に関する事項

- ・株式の種類 普通株式
- ・配当金の総額 688,617千円
- ・1株当たり配当額 31円00銭
- ・基準日 平成29年9月30日
- ・効力発生日 平成29年12月8日

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度になるもの

平成30年6月26日開催予定の第27回定時株主総会において次のとおり付議いたします。

- ・株式の種類 普通株式
- ・配当金の総額 688,615千円
- ・1株当たり配当額 31円00銭
- ・配当の原資 利益剰余金
- ・基準日 平成30年3月31日
- ・効力発生日 平成30年6月27日

#### 4. 金融商品に関する注記

##### (1) 金融商品の状況に関する事項

###### ①金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達については自己資金を充当しております。また、デリバティブを含む投機的な取引は行わない方針であります。

###### ②金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を随時把握する体制としております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役会に報告されております。

敷金及び保証金は、主に建物の賃借時に差入れているものであり、差入れ先の信用リスクに晒されております。当該リスクについては、金額の重要性の観点から個別に定期的な信用調査を行うなどしてリスク軽減策につなげております。

買掛金、未払金及び未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

これらの債務は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、資金回収が早めかつ手元資金が潤沢にあり、当社財務担当が一括管理しているため、リスクは極めて僅少であると考えております。

###### ③金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

平成30年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（(注)2. 参照）。

(単位：千円)

|             | 連結貸借対照表計上額 | 時 価        | 差 額     |
|-------------|------------|------------|---------|
| (1) 現金及び預金  | 13,481,187 | 13,481,187 | —       |
| (2) 売掛金     | 4,341,537  | 4,341,537  | —       |
| (3) 投資有価証券  | 91,067     | 91,067     | —       |
| (4) 敷金及び保証金 | 9,437,190  | 9,425,307  | △11,882 |
| 資産計         | 27,350,982 | 27,339,100 | △11,882 |
| (1) 買掛金     | 2,374,725  | 2,374,725  | —       |
| (2) 未払金     | 3,825,563  | 3,825,563  | —       |
| (3) 未払法人税等  | 1,067,990  | 1,067,990  | —       |
| 負債計         | 7,268,278  | 7,268,278  | —       |

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券取引に関する事項

### 資 産

(1) 現金及び預金、並びに (2) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、公社債投資信託は取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する事項については、以下のとおりであります。

①その他有価証券

(単位：千円)

|                        | 種類                | 当連結会計年度（平成30年3月31日） |        |        |
|------------------------|-------------------|---------------------|--------|--------|
|                        |                   | 連結貸借対照表計上額          | 取得原価   | 差額     |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  | (1) 株式            | 91,067              | 58,396 | 32,671 |
|                        | (2) 債券<br>国債・地方債等 | —                   | —      | —      |
|                        | (3) その他           | —                   | —      | —      |
|                        | 小計                | 91,067              | 58,396 | 32,671 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | (1) 株式            | —                   | —      | —      |
|                        | (2) 債券<br>国債・地方債等 | —                   | —      | —      |
|                        | (3) その他           | —                   | —      | —      |
|                        | 小計                | —                   | —      | —      |
| 合計                     | 91,067            | 58,396              | 32,671 |        |

(注) 非上場株式（連結貸借対照表計上額 15,500千円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

②当連結会計年度中に売却したその他有価証券  
該当事項はありません。

(4) 敷金及び保証金

主に建物の賃借時に差入れている敷金・保証金であり、償還予定時期を見積り、安全性の高い長期の債券の利回りで割引いた現在価値を算定しております。

負債

(1) 買掛金、(2) 未払金及び(3) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注) 2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品  
(単位：千円)

| 区 分      | 連結貸借対照表計上額 |
|----------|------------|
| 非上場株式(※) | 765,292    |
| 合 計      | 765,292    |

(※) 非上場株式については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」には含めておりません。

(注) 3. 金銭債権の決算日後の償還予定額  
(単位：千円)

|         | 1年以内       | 1年超       |
|---------|------------|-----------|
| 現金及び預金  | 13,481,187 | —         |
| 売掛金     | 4,341,537  | —         |
| 敷金及び保証金 | 29,711     | 9,407,478 |
| 合 計     | 17,852,436 | 9,407,478 |

## 5. 賃貸等不動産に関する注記

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 6. 1株当たり情報に関する注記

- |                |           |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 2,138円82銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 162円91銭   |

## 7. 重要な後発事象に関する注記

特記すべき重要な事実はありません。

## 8. その他の注記

- (1) 当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 場 所                 | 用 途    | 種 類            |
|---------------------|--------|----------------|
| レストラン事業<br>(浜松市東区他) | 営業店舗資産 | 建物及び構築物        |
| 喫茶事業<br>(東京都狛江市他)   | 営業店舗資産 | 建物及び構築物        |
| 統括部門<br>(岡山市北区)     | 遊休資産   | その他(ソフトウェア仮勘定) |

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として当社グループの統括部門と実験業態店舗及び事業子会社各営業店舗を基本単位としてグルーピングしております。

当連結会計年度において、資産グループ単位の収益等を踏まえて検証した結果、一部の営業店舗及び遊休資産については、将来キャッシュ・フローによって当該資産の帳簿価額相当額を全額回収できる可能性は低いと判断し、また、一部の基幹システムについて開発計画を見直したことに伴い、帳簿価額相当額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(176,990千円)として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物及び構築物139,972千円、その他(ソフトウェア仮勘定)37,018千円であります。

当該資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、減損対象資産全てについて、正味売却価額を零として評価しております。

(2) 貸倒引当金繰入額の内容

圣摩珂餐飲管理(上海)有限公司に対する貸付金700,000千円について回収不能と見込まれるため、700,000千円の貸倒引当金繰入額を特別損失に計上しております。

(3) 事業整理損失引当金繰入額の内容

圣摩珂餐飲管理(上海)有限公司について事業廃止の方針を決定したことに伴い発生すると見込まれる損失額を計上しております。

(4) 資産除去債務に関する注記

① 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約及び定期借地権契約並びに賃貸用不動産の定期借地権契約に伴う原状回復義務等であります。

② 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を建物(内部造作)の耐用年数である15年と見積り、割引率は0.176～1.860%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

③ 当連結会計年度における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |                    |
|-----------------|--------------------|
| 期首残高            | 2,897,879千円        |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 259,903千円          |
| 時の経過による調整額      | 33,115千円           |
| 資産除去債務の履行による減少額 | <u>△70,066千円</u>   |
| 期末残高            | <u>3,120,831千円</u> |

(5) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(平成30年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目       | 金 額        | 科 目          | 金 額        |
|-----------|------------|--------------|------------|
| (資産の部)    | 34,009,681 | (負債の部)       | 1,960,740  |
| 流動資産      | 9,312,171  | 流動負債         | 1,181,005  |
| 現金及び預金    | 6,162,432  | 買掛金          | 280,735    |
| 売掛金       | 841,272    | 未払金          | 149,035    |
| 原材料及び貯蔵品  | 1,522      | 未払費用         | 14,415     |
| 前払費用      | 12,946     | 未払法人税等       | 636,336    |
| 繰延税金資産    | 51,415     | 未払消費税等       | 65,388     |
| 関係会社短期貸付金 | 1,919,999  | 前受金          | 13,640     |
| 未収入金      | 110,894    | 預り金          | 19,949     |
| その他       | 212,701    | 賞与引当金        | 1,503      |
| 貸倒引当金     | △1,014     | 固定負債         | 779,735    |
| 固定資産      | 24,697,509 | 長期未払金        | 3,588      |
| 有形固定資産    | 3,512,216  | 退職給付引当金      | 35,781     |
| 建物        | 1,096,166  | 事業整理損失引当金    | 63,784     |
| 構築物       | 44,355     | 長期預り敷金保証金    | 582,233    |
| 工具、器具及び備品 | 43,980     | 長期預り金        | 43,364     |
| 土地        | 2,327,702  | 資産除去債務       | 50,983     |
| 建設仮勘定     | 10         | (純資産の部)      | 32,048,941 |
| 無形固定資産    | 99,287     | 株主資本         | 32,026,221 |
| ソフトウェア    | 52,264     | 資本金          | 1,731,177  |
| 電話加入権     | 4,120      | 資本剰余金        | 14,355,716 |
| 商標権       | 19,961     | 資本準備金        | 14,355,565 |
| その他       | 22,940     | その他資本剰余金     | 151        |
| 投資その他の資産  | 21,086,005 | 利益剰余金        | 17,481,680 |
| 投資有価証券    | 106,567    | 利益準備金        | 12,000     |
| 関係会社株式    | 17,973,603 | その他利益剰余金     | 17,469,680 |
| 出資金       | 572        | 別途積立金        | 15,187,000 |
| 関係会社出資金   | 0          | 繰越利益剰余金      | 2,282,680  |
| 関係会社長期貸付金 | 2,184,999  | 自己株式         | △1,542,354 |
| 長期前払費用    | 24,389     | 評価・換算差額等     | 22,720     |
| 敷金及び保証金   | 616,023    | その他有価証券評価差額金 | 22,720     |
| 建設協力金     | 222,385    |              |            |
| 繰延税金資産    | 657,463    |              |            |
| 破産更生債権等   | 2,851      |              |            |
| 貸倒引当金     | △702,851   |              |            |
| 資産合計      | 34,009,681 | 負債純資産合計      | 34,009,681 |



# 損 益 計 算 書

(自平成29年4月1日  
至平成30年3月31日)

(単位：千円)

| 科 目                     | 金 額       |
|-------------------------|-----------|
| 売 上 高                   | 8,713,070 |
| 売 上 原 価                 | 2,678,477 |
| 売 上 総 利 益               | 6,034,593 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     | 1,540,983 |
| 営 業 利 益                 | 4,493,609 |
| 営 業 外 収 益               | 851,856   |
| 受 取 利 息                 | 2,599     |
| 受 取 配 当 金               | 1,838     |
| 受 取 賃 貸 料               | 809,291   |
| そ の 他                   | 38,126    |
| 営 業 外 費 用               | 727,205   |
| 支 払 賃 借 料               | 726,280   |
| そ の 他                   | 925       |
| 経 常 利 益                 | 4,618,260 |
| 特 別 損 失                 | 800,802   |
| 減 損 損 失                 | 37,018    |
| 貸 倒 引 当 金 繰 入 額         | 700,000   |
| 事 業 整 理 損 失 引 当 金 繰 入 額 | 63,784    |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         | 3,817,457 |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 1,297,149 |
| 法 人 税 等 調 整 額           | △273,005  |
| 当 期 純 利 益               | 2,793,312 |

# 株主資本等変動計算書

(自平成29年4月1日)  
(至平成30年3月31日)

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本   |            |          |            |           |                          |            |            |            |            |
|-------------------------|-----------|------------|----------|------------|-----------|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                         | 資本金       | 資 本 剰 余 金  |          |            | 利 益 剰 余 金 |                          |            |            | 自己株式       | 株主資本計      |
|                         |           | 資本準備金      | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計    | 利益準備金     | その他利益剰余金<br>別 途<br>積 立 金 | 繰越利益剰余金    | 利益剰余金合計    |            |            |
| 平成29年4月1日 残高            | 1,731,177 | 14,355,565 | 151      | 14,355,716 | 12,000    | 14,187,000               | 1,866,603  | 16,065,603 | △1,542,078 | 30,610,419 |
| 事業年度中の変動額               |           |            |          |            |           |                          |            |            |            |            |
| 別途積立金の積立                |           |            |          |            |           | 1,000,000                | △1,000,000 | —          |            | —          |
| 剰余金の配当                  |           |            |          |            |           |                          | △1,377,235 | △1,377,235 |            | △1,377,235 |
| 当期純利益                   |           |            |          |            |           |                          | 2,793,312  | 2,793,312  |            | 2,793,312  |
| 自己株式の取得                 |           |            |          |            |           |                          |            |            | △276       | △276       |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) |           |            |          |            |           |                          |            |            |            |            |
| 事業年度中の変動額合計             | —         | —          | —        | —          | —         | 1,000,000                | 416,077    | 1,416,077  | △276       | 1,415,801  |
| 平成30年3月31日 残高           | 1,731,177 | 14,355,565 | 151      | 14,355,716 | 12,000    | 15,187,000               | 2,282,680  | 17,481,680 | △1,542,354 | 32,026,221 |

|                         | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計      |
|-------------------------|------------------|----------------|------------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |
| 平成29年4月1日 残高            | 40,182           | 40,182         | 30,650,601 |
| 事業年度中の変動額               |                  |                |            |
| 別途積立金の積立                |                  |                | —          |
| 剰余金の配当                  |                  |                | △1,377,235 |
| 当期純利益                   |                  |                | 2,793,312  |
| 自己株式の取得                 |                  |                | △276       |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | △17,462          | △17,462        | △17,462    |
| 事業年度中の変動額合計             | △17,462          | △17,462        | 1,398,339  |
| 平成30年3月31日 残高           | 22,720           | 22,720         | 32,048,941 |

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

- ① 子会社株式及び  
関連会社株式

移動平均法による原価法

- ② その他有価証券  
・時価のあるもの

事業年度の末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

- ・時価のないもの

移動平均法による原価法

- ③ たな卸資産  
・原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産

主に、定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |       |
|-----------|-------|
| 建物        | 2～38年 |
| 構築物       | 2～20年 |
| 工具、器具及び備品 | 2～15年 |

- ② 無形固定資産

定額法を採用しております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

- ③ 長期前払費用

定額法を採用しております。

(3) 引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

③ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

④ 事業整理損失引当金

事業整理に伴い発生する将来の損失に備えるため、今後発生すると見込まれる損失額を計上しております。

(4) その他計算書類作成のための基本となる事項

消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

2. 貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額

1,007,914千円

(2) 偶発債務

当社は、関係会社であるSAINT MARC USA INC.の建物の賃貸借契約にかかる賃借料等について支払保証を行っております。なお、当事業年度末における賃貸借契約の残存契約年数は最も長いもので10年であり、月額賃借料総額は最大で70,876.15米ドルであります。

(3) 関係会社に対する金銭債権、債務は次のとおりであります。

① 短期金銭債権

109,837千円

② 長期金銭債務

554,381千円

3. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

① 営業取引高

売上高

1,246,147千円

② 営業取引以外の取引高

726,498千円

#### 4. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の種類及び株式数に関する事項

| 株式の種類 | 当事業年度期首の株式数 | 当事業年度増加株式数 | 当事業年度減少株式数 | 当事業年度末の株式数 |
|-------|-------------|------------|------------|------------|
| 普通株式  | 563,890株    | 88株        | 一株         | 563,978株   |

(注) 普通株式の自己株式の増加88株は、単元未満株式の買取による増加であります。

#### 5. 税効果会計に関する注記

- (1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| 繰延税金資産          | (単位：千円)        |
| 未払事業税           | 36,228         |
| 貸倒引当金           | 214,390        |
| 退職給付引当金         | 10,898         |
| 関係会社出資金評価損      | 268,039        |
| 関係会社株式評価損       | 134,284        |
| 減損損失            | 11,275         |
| 事業整理損失引当金       | 19,428         |
| 資産除去債務          | 15,528         |
| その他             | 19,715         |
| 繰延税金資産計         | <u>729,789</u> |
| 繰延税金負債          |                |
| その他有価証券評価差額金    | 9,951          |
| 資産除去債務に対応する除去費用 | <u>10,958</u>  |
| 繰延税金負債計         | <u>20,910</u>  |
| 繰延税金資産の純額       | <u>708,879</u> |

- (2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| 法定実効税率               | 30.7%        |
| (調整)                 |              |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.0%         |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △4.0%        |
| 住民税均等割等              | 0.1%         |
| その他                  | <u>0.0%</u>  |
| 税効果会計適用後法人税等の負担率     | <u>26.8%</u> |

6. 関連当事者との取引に関する注記

(単位：千円)

| 種類       | 会社等の名称               | 議決権等の有<br>所<br>(被所有)合<br>割 | 関係内容                  |                                                   | 取引の内容                                  | 取引金額                         | 科目            | 期末残高    |
|----------|----------------------|----------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|---------------|---------|
|          |                      |                            | 役員の<br>兼任等            | 事業上の関係                                            |                                        |                              |               |         |
| 子会社      | 株式会社サンマルク            | (所有)<br>直接<br>100.0%       | 1名                    | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等                             | 賃貸料の受取<br>(注2)                         | 142,402                      | —             | —       |
|          | 株式会社サンマルクカフェ         | (所有)<br>直接<br>100.0%       | 2名                    | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等                             | 賃貸料の受取<br>(注2)                         | 253,107                      | —             | —       |
|          | 株式会社バケット             | (所有)<br>直接<br>100.0%       | 1名                    | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等                             | 資金の返済<br>貸付金利息<br>(注1)                 | 539,999<br>16,840            | 関係会社<br>短期貸付金 | 539,999 |
|          |                      |                            |                       |                                                   |                                        |                              | 関係会社<br>長期貸付金 | 79,999  |
|          | 株式会社鎌倉バス             | (所有)<br>直接<br>100.0%       | 1名                    | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等                             | 賃貸料の受取<br>(注2)                         | 233,380                      | —             | —       |
|          | 株式会社サンマルク<br>チャイナ    | (所有)<br>直接<br>100.0%       | 1名                    | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等                             | 資金の貸付<br>資金の返済<br>貸付金利息<br>(注1)        | 350,000<br>263,333<br>13,788 | 関係会社<br>短期貸付金 | 669,999 |
|          |                      |                            |                       |                                                   |                                        | 関係会社<br>長期貸付金                | 361,666       |         |
| 株式会社倉式珈琲 | (所有)<br>直接<br>100.0% | 1名                         | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等 | 資金の貸付<br>資金の返済<br>貸付金利息<br>(注1)<br>賃貸料の受取<br>(注2) | 500,000<br>191,666<br>10,867<br>97,608 | 関係会社<br>短期貸付金                | 199,999       |         |
|          |                      |                            |                       |                                                   |                                        | 関係会社<br>長期貸付金                | 516,666       |         |

(単位:千円)

| 種類  | 会社等の名称                                | 議決権等の<br>所<br>(被所有)<br>割合 | 関係内容       |                       | 取引の内容                  | 取引金額             | 科目                    | 期末残高    |
|-----|---------------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------|------------------------|------------------|-----------------------|---------|
|     |                                       |                           | 役員の<br>兼任等 | 事業上の関係                |                        |                  |                       |         |
| 子会社 | 圣摩珂餐飲管理(上海)有限公司                       | (所有)<br>直接<br>100.0%      | 1名         | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等 | 資金の貸付<br>貸付金利息<br>(注1) | 200,000<br>9,447 | 関係会社<br>長期貸付金<br>(注3) | 700,000 |
|     | SAINTMARC SOUTH<br>EAST ASIA PTE.LTD. | (所有)<br>直接<br>99.2%       | 2名         | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等 | 資金の貸付<br>貸付金利息<br>(注1) | 90,000<br>2,142  | 関係会社<br>短期貸付金         | 50,000  |
|     |                                       |                           |            |                       |                        |                  | 関係会社<br>長期貸付金         | 150,000 |
|     | SAINT MARC USA INC.                   | (所有)<br>直接<br>100.0%      | 2名         | 当社集約のグループ共通インフラ機能の提供等 | 資金の貸付<br>貸付金利息<br>(注1) | 310,000<br>8,720 | 関係会社<br>短期貸付金         | 440,000 |
|     |                                       |                           |            |                       |                        |                  | 関係会社<br>長期貸付金         | 320,000 |

(注) 取引条件の決定方針等

1. 資金の貸付について、貸付金利率は、市場金利を勘案し合理的に決定しております。
2. 賃貸料は、近隣の取引実勢を勘案し、協議の上決定しております。
3. 関係会社長期貸付金に対して、700,000千円の貸倒引当金を計上しております。また、当事業年度において700,000千円の貸倒引当金繰入額を特別損失に計上しております。

## 7. 1株当たり情報に関する注記

- |                |           |
|----------------|-----------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 1,442円78銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 125円75銭   |

## 8. 重要な後発事象に関する注記

特記すべき重要な事実はありません。

## 9. その他の注記

- (1) 当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 場 所                      | 用 途     | 種 類            |
|--------------------------|---------|----------------|
| 統 括 部 門<br>( 岡 山 市 北 区 ) | 遊 休 資 産 | その他(ソフトウェア仮勘定) |

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として統括部門と実験業態店舗を基本単位としてグルーピングしております。

当事業年度において、一部の基幹システムについて開発計画を見直したことに伴い、帳簿価額相当額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(37,018千円)として特別損失に計上いたしました。その内訳は、その他(ソフトウェア仮勘定)37,018千円であります。

当該資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、減損対象資産全てについて、正味売却価額を零として評価しております。

- (2) 貸倒引当金繰入額の内容

聖摩珂餐飲管理(上海)有限公司に対する貸付金700,000千円について回収不能と見込まれるため、700,000千円の貸倒引当金繰入額を特別損失に計上しております。

- (3) 事業整理損失引当金繰入額の内容

聖摩珂餐飲管理(上海)有限公司について事業廃止の方針を決定したことに伴い発生すると見込まれる損失額を計上しております。

- (4) 資産除去債務に関する注記

- ①当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約及び定期借地権契約ならびに賃貸用不動産の定期借地権契約に伴う原状回復義務等であります。

- ②当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を建物(内部造作)の耐用年数である15年と見積り、割引率は0.176～1.860%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

- ③当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減

|                 |                 |
|-----------------|-----------------|
| 期首残高            | 32,958千円        |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 17,612千円        |
| 時の経過による調整額      | 411千円           |
| 資産除去債務の履行による減少額 | <u>一千円</u>      |
| 期末残高            | <u>50,983千円</u> |

- (5) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。



# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成30年5月15日

株式会社サンマルクホールディングス

取締役会 御中

PwC 京都監査法人

指定社員 業務執行社員 公認会計士 松 永 幸 廣 ㊞

指定社員 業務執行社員 公認会計士 鍵 圭一郎 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社サンマルクホールディングスの平成29年4月1日から平成30年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社サンマルクホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査人の監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成30年5月15日

株式会社サンマルクホールディングス

取締役会 御中

PwC 京都監査法人

指 定 社 員 公 認 会 計 士 松 永 幸 廣 ㊞  
業 務 執 行 社 員

指 定 社 員 公 認 会 計 士 鍵 圭 一 郎 ㊞  
業 務 執 行 社 員

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社サンマルクホールディングスの平成29年4月1日から平成30年3月31日までの第27期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成29年4月1日から平成30年3月31日までの第27期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 P w C 京都監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 P w C 京都監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成30年5月18日

株式会社サンマルクホールディングス 監査役会

常勤監査役 江 郷 知 己 ㊟

監 査 役 北 島 久 ㊟

監 査 役 石 井 辰 彦 ㊟

監 査 役 福 原 一 義 ㊟

(注) 監査役江郷知己、監査役北島久、監査役石井辰彦及び監査役福原一義は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

### 1. 期末配当に関する事項

第27期の期末配当につきましては、当事業年度の業績ならびに今後の事業展開等を勘案いたしまして次のとおりといたしたいと存じます。

#### ① 配当財産の種類

金銭といたします。

#### ② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき31円といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は688,615,152円となります。また、平成29年12月に1株につき31円の間配当を実施しており、これにより通期の配当金は62円となります。

#### ③ 剰余金の配当が効力を生ずる日

平成30年6月27日といたしたいと存じます。

### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

内部留保につきましては、将来に向けた積極的な事業展開に備えた経営基盤の強化を図るため、次のとおりといたしたいと存じます。

#### ① 減少する剰余金項目及びその額

繰越利益剰余金 1,300,000,000円

#### ② 増加する剰余金項目及びその額

別途積立金 1,300,000,000円

第2号議案 取締役8名選任の件

取締役全員（8名）は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役8名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号                                                                                                                                                                | ふ り が な<br>氏 名<br>(生年月日)                                                                                               | 略歴、当社における地位、担当<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所有する当社株式の数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1                                                                                                                                                                    | <p>&lt;再任&gt;<br/> <small>かた やま なお ゆき</small><br/>                     片山直之<br/>                     (昭和33年1月15日生)</p> | <p>昭和55年9月 新谷製菓株式会社入社<br/>                     平成元年3月 株式会社大元サンマルク専務取締役就任<br/>                     平成3年7月 当社取締役就任<br/>                     平成3年9月 株式会社サンマルク代表取締役社長就任<br/>                     平成13年5月 株式会社クレオ代表取締役会長就任<br/>                     平成17年6月 当社代表取締役就任<br/>                     平成17年11月 当社代表取締役社長就任(現任)<br/>                     平成17年12月 株式会社クレオ取締役就任(現任)</p> | 5,365,644株 |
| <p>(選任理由)<br/>                     同氏は、当社創業来より経営者としての豊富な経験と幅広い見識を培い、企業理念の醸成とともに代表取締役社長として適正かつ適切に経営上の重要事項の意思決定及び業務執行の監督等を行う実績を有しているため、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |



| 候補者番号                                                                                                                          | ふ り が な<br>( 生 年 月 日 )                          | 略歴、当社における地位、担当<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                   | 所有する当社株式の数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 2                                                                                                                              | <再任><br>つな し ま こう じ<br>綱 嶋 耕 二<br>(昭和41年8月5日生)  | 平成2年4月 大和証券株式会社入社<br>平成4年5月 株式会社サンマルク入社<br>平成14年6月 同社執行役員管理本部管理部長<br>平成18年1月 当社執行役員管理本部管理部長<br>平成18年6月 当社取締役管理本部管理部長就任<br>平成20年6月 当社常務取締役管理本部長就任<br>平成29年4月 当社専務取締役管理本部長就任(現任) | 39,414株    |
| (選任理由)<br>同氏は、当社の取締役として管理部門を統括する管理本部長を務めるなど経営企画、IRを含む経営管理分野全般に関する豊富な経験と幅広い見識を有しているため、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。               |                                                 |                                                                                                                                                                                |            |
| 3                                                                                                                              | <再任><br>ふ じ い り つ こ<br>藤 井 律 子<br>(昭和25年3月13日生) | 昭和45年2月 新谷製菓株式会社入社<br>平成元年3月 株式会社大元サンマルク入社<br>平成9年6月 株式会社サンマルク取締役社長室長就任<br>平成14年6月 同社常務取締役社長室長就任<br>平成17年11月 当社常務取締役就任<br>平成18年1月 当社常務取締役社長室長就任(現任)                            | 82,439株    |
| (選任理由)<br>同氏は、当社創業来より社内状況に精通し、当社の取締役として社長を補佐する社長室長を長年にわたり務めるなど業態開発を含む事業経営全般に関する豊富な経験と幅広い見識を有しているため、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。 |                                                 |                                                                                                                                                                                |            |

| 候補者番号                                                                                                                    | ふりがな<br>(生年月日)                                        | 略歴、当社における地位、担当<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                     | 所有する当社株式の数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4                                                                                                                        | <p>〈再任〉<br/>おぎさき ひとし<br/>尾崎 人 士<br/>(昭和37年9月6日生)</p>  | <p>平成4年4月 アール・ビーピー株式会社入社<br/>平成4年10月 株式会社サンマルク入社<br/>平成9年6月 同社取締役店舗運営本部東日本FC運営部部长兼商品開発担当就任<br/>平成14年6月 同社常務取締役商品本部長就任<br/>平成17年11月 当社常務取締役就任<br/>平成18年3月 当社常務取締役SSC本部長就任(現任)</p> | 22,976株    |
| (選任理由)                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                                  |            |
| <p>同氏は、当社の取締役としてSSC本部長を務めるなどグループ全体の商品開発をはじめ物流システムの構築を含む店舗運営、営業面全般に関する豊富な経験と幅広い見識を有しているため、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。</p> |                                                       |                                                                                                                                                                                  |            |
| 5                                                                                                                        | <p>〈再任〉<br/>あきの かつ ひこ<br/>浅野 克彦<br/>(昭和30年12月8日生)</p> | <p>昭和57年10月 青山商事株式会社入社<br/>平成14年2月 株式会社サンマルク入社<br/>平成14年4月 同社執行役員店舗開発室長<br/>平成16年4月 同社執行役員店舗開発本部長<br/>平成18年3月 当社執行役員店舗開発本部長<br/>平成18年6月 当社常務取締役店舗開発本部長就任(現任)</p>                 | 9,000株     |
| (選任理由)                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                                  |            |
| <p>同氏は、当社の取締役として店舗開発本部長を務めるなどグループ全業態における店舗立地の開発及び店舗建築設計に関する豊富な経験と幅広い見識を有しているため、引き続き取締役としての選任をお願いするものであります。</p>           |                                                       |                                                                                                                                                                                  |            |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                        | ふ り が な<br>氏 名<br>( 生 年 月 日 )                              | 略歴、当社における地位、担当<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 所有する当<br>社株式の数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 6                                                                                                                                                                                                                                                | <p>〈再 任〉<br/>なか がわ まさ ふみ<br/>中 川 雅 文<br/>(昭和49年2月22日生)</p> | <p>平成8年4月 中央監査法人入所<br/>平成11年4月 公認会計士登録（現在）<br/>平成19年7月 京都監査法人（現PwC京都<br/>監査法人）入所<br/>平成21年6月 京都監査法人（現PwC京都<br/>監査法人）パートナー就任<br/>平成23年7月 中川公認会計士事務所代表<br/>就任（現在）<br/>平成23年9月 税理士登録（現在）<br/>平成26年6月 当社取締役就任（現任）<br/>平成27年6月 はるやま商事株式会社（現株<br/>式会社はるやまホールディ<br/>ングス）監査役就任（現任）<br/>平成29年6月 ダイバエ株式会社監査役就<br/>任（現任）</p> | 978株           |
| <p>(選任理由)<br/>同氏は、公認会計士としての豊富な専門知識と会計監査及びコンサルティング業<br/>務を通じて多くの企業に関わってきた経験をもとに、当社経営に対する適切な助<br/>言、監督を行っております。なお、同氏は社外役員となること以外の方法で会社<br/>の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により引き続き社外取締役<br/>としての選任をお願いするものであります。同氏の当社取締役の在任期間は本総<br/>会終結の時をもって4年であります。</p> |                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                              | ふりがな<br>(生年月日)                         | 略歴、当社における地位、担当<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                             | 所有する当社株式の数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>〈再任〉<br/>増田 穰<br/>(昭和31年10月1日生)</p> | <p>昭和55年4月 野村證券投資信託販売株式会社入社<br/> 平成3年6月 国際証券株式会社藤沢支店長<br/> 平成13年4月 同社執行役員北海道・東部ブロック長<br/> 平成17年10月 三菱UFJ証券株式会社(現:三菱UFJ証券ホールディングス株式会社)執行役員九州中四国地区担当<br/> 平成22年5月 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社執行役員名古屋支店長<br/> 平成24年6月 同社常務執行役員福岡駐在<br/> 平成27年6月 同社顧問<br/> 平成29年6月 当社取締役就任(現任)</p> | 300株       |
| <p>(選任理由)</p> <p>同氏は、証券会社における経歴、実務経験を有し、幅広い業界に精通した豊富な知識と見識に基づき、当社経営に対する適切な助言、監督を行っており、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏が過去に業務執行者であった三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社は、当社の主幹事証券会社ではありますが、同社との取引規模は僅少であり、特別の利害関係を生じさせる重要性はないと考えており、同氏の独立性に問題はないと判断しております。同氏の当社取締役の在任期間は本総会終結の時をもって1年であります。</p> |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |

| 候補者番号 | ふ り が な<br>氏 ( 生 年 月 日 )                                                                                                                                                                                                                                                     | 略歴、当社における地位、担当<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                  | 所有する当社株式の数 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8     | <p>〈再任〉<br/>わた なべ かつ し<br/>渡 辺 勝 志<br/>(昭和40年8月29日生)</p> <p>(選任理由)<br/>同氏は、弁護士としての経験と法務知識を有し、これらの専門的な見識を背景とした当社経営に対する適切な助言、監督を行っており、引き続き社外取締役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏は直接会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。同氏の当社取締役の在任期間は本総会終結の時をもって1年であります。</p> | <p>平成7年4月 岡山弁護士会に弁護士登録<br/>(現在)</p> <p>平成7年4月 山下一盛法律事務所勤務</p> <p>平成10年4月 渡辺勝志法律事務所所長就<br/>任(現在)</p> <p>平成19年4月 岡山弁護士会副会長</p> <p>平成21年12月 岡山市教育委員会委員</p> <p>平成24年9月 岡山市教育委員会委員長</p> <p>平成29年6月 当社取締役就任(現任)</p> | 24株        |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 中川雅文、増田穰、渡辺勝志の各氏は、社外取締役候補者であります。
3. 当社は、中川雅文、増田穰、渡辺勝志の各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。各氏が再任された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。

### 第3号議案 監査役3名選任の件

監査役江郷知己、石井辰彦及び福原一義の各氏は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査役3名の選任をお願いするものであります。本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。監査役候補者は、次のとおりであります。

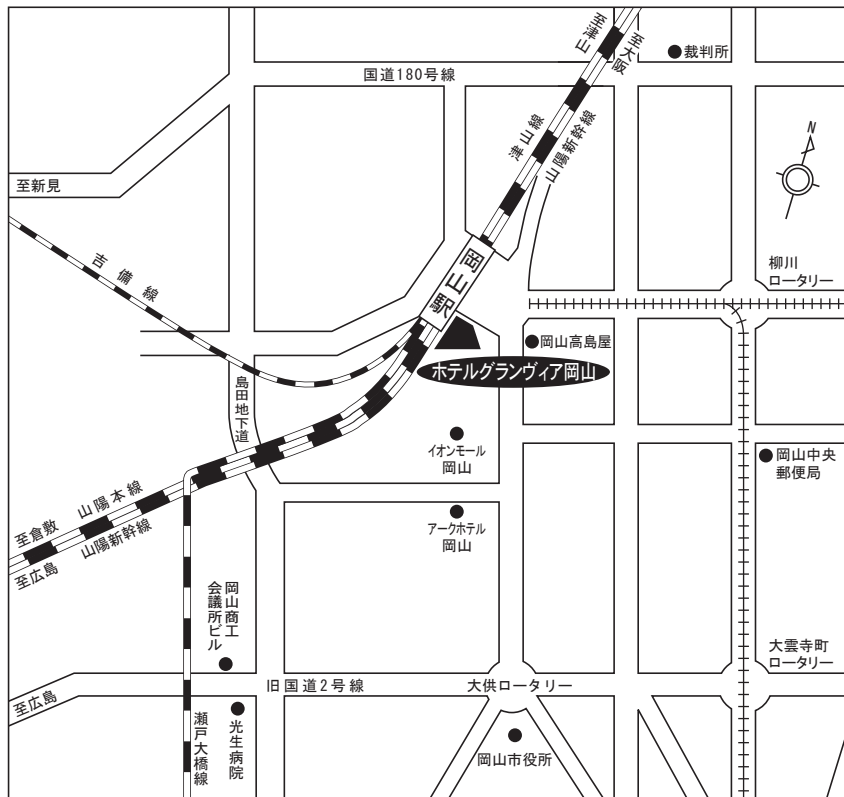
| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                       | ふ り が な<br>氏 名<br>(生年月日)                                         | 略歴、当社における地位<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                   | 所有する当社株式の数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                           | <p>&lt;再任&gt;<br/>え 郷 知 己<br/>(昭和21年7月25日生)</p>                  | <p>昭和45年4月 株式会社香川銀行入行<br/>平成7年6月 同行取締役岡山支店長就任<br/>平成10年8月 同行常務取締役融資本部長<br/>兼審査部長就任<br/>平成16年6月 株式会社香川銀リース取締<br/>役社長就任<br/>平成19年6月 当社常勤監査役就任(現<br/>任)</p>                    | 1,225株     |
| (選任理由)<br>同氏は、銀行における経歴、実務経験を有し、豊富な見識及び実践的な視点から当社の経営に対する監査、監督の十分な役割を果たしており、引き続き社外監査役としての選任をお願いするものであります。同氏の当社監査役の在任期間は本総会終結の時をもって11年であります。                                                                                   |                                                                  |                                                                                                                                                                             |            |
| 2                                                                                                                                                                                                                           | <p>&lt;再任&gt;<br/>い し い た つ ひ こ<br/>石 井 辰 彦<br/>(昭和27年3月9日生)</p> | <p>昭和55年4月 弁護士登録(現在)<br/>昭和55年4月 岡崎法律事務所(現石井法律事務所)勤務<br/>平成5年8月 同事務所所長就任(現在)<br/>平成8年6月 株式会社サンマルク監査役<br/>就任<br/>平成17年11月 当社監査役就任(現任)<br/>平成24年1月 萩原工業株式会社監査役就<br/>任(現任)</p> | 一株         |
| (選任理由)<br>同氏は、弁護士の資格を有し、経営判断に係る法律面での多角的視点から当社の経営に対する監査、監督の十分な役割を果たしており、引き続き社外監査役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏は社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。同氏の当社監査役の在任期間は本総会終結の時をもって12年7カ月であります。 |                                                                  |                                                                                                                                                                             |            |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                             | ふ り が な<br>氏 名<br>(生年月日)                                                                              | 略歴、当社における地位<br>及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する当社株式の数 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>&lt;再任&gt;<br/> <small>ふく はら かず よし</small><br/>           福 原 一 義<br/>           (昭和24年9月27日生)</p> | <p>昭和52年3月 公認会計士登録(現在)<br/>           昭和59年12月 税理士登録(現在)<br/>           平成元年6月 株式会社ウエスコ(現株式会社ウエスコホールディングス) 監査役就任<br/>           平成13年11月 福原一義公認会計士事務所 所長就任(現在)<br/>           平成16年6月 株式会社サンマルク 監査役 就任<br/>           平成17年11月 当社監査役就任(現任)<br/>           平成26年10月 株式会社ウエスコホールディングス取締役就任(現任)</p> | 一株         |
| <p>(選任理由)<br/>           同氏は、公認会計士及び税理士の資格を有し、会計及び税務の専門的観点から当社の経営に対する監査、監督の十分な役割を果たしており、引き続き社外監査役としての選任をお願いするものであります。なお、同氏は社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。同氏の当社監査役の在任期間は本総会終結の時をもって12年7カ月であります。</p> |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 江郷知己、石井辰彦及び福原一義の各氏は、社外監査役候補者であります。
3. 当社は、江郷知己氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出しております。同氏の再任が承認された場合には、引き続き独立役員とする予定であります。

以 上

## 株主総会会場ご案内略図



会場 岡山市北区駅元町1番5号

ホテルグランヴィア岡山 4階 フェニックスの間

電話 (086) 234-7000

※ なお、駐車場の準備はいたしていませんのであしからずご了承くださいませ  
ようお願い申し上げます。

JR岡山駅中央改札口 徒歩約1分